

# FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

## AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

### *Parcours de formation des dirigeant·e·s d'associations et des entrepreneur·e·s solidaires*



## « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

- Des modules complémentaires
- Des cas pratiques / Appuis personnalisés
- Un parcours éligible à un financement OPCO et CPF
- 7 sessions dans toute la région Auvergne-Rhône-Alpes





### FRANCE ACTIVE : CONSEIL - FINANCEMENT - CONNEXION

France Active Auvergne-Rhône-Alpes a conçu et anime la formation sur «**La gestion économique et financière de son entreprise**». La formation est portée par Arobase, organisme de formation référencé auprès des opérateurs de compétences (OPCO).



**France Active** est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Il donne les moyens de s'engager à toute personne ou collectif de personnes qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, contribue à la transformation positive de la société et du territoire. Il s'appuie sur des valeurs humaines, sociales et environnementales.

Les 35 associations territoriales **France Active**, dont les 7 associations d'Auvergne-Rhône-Alpes, accompagnent + de 7 000 projets chaque année.

À chaque étape de la vie de leur entreprise (émergence, création/reprise, développement, rebond, changement d'échelle), les associations territoriales apportent aux entrepreneurs :



### AROBASE : UN ORGANISME DE FORMATION INDÉPENDANT



Depuis près de 30 ans, Arobase forme plus de 2 000 professionnels, principalement en Rhône-Alpes.

Ce fonctionnement indépendant a permis que se côtoient les principales familles de l'Économie Sociale et Solidaire et des secteurs d'activités diversifiés, mais aussi que s'expriment des sensibilités politiques différentes autour des notions de démocratie et de citoyenneté.

Pour répondre à la diversité des structures et des besoins, Arobase propose :

- des formations qualifiantes constituant une véritable filière, du niveau 5 CEC au niveau 7 CEC ;
- des formations continues intra et inter établissement ;
- des actions de recherche appliquée, notamment à dimension européenne.

Fort d'une expérience passée à la promotion des salariés et à la reconversion des demandeurs d'emploi, Arobase inscrit son action dans un cadre éthique dont la finalité est l'Homme (adhésion à la charte de l'Économie sociale).

## Une offre de formation clé en main

### Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »



#### UN PARCOURS DE FORMATION À DESTINATION DES ASSOCIATIONS ET DES ENTREPRISES SOLIDAIRES

Ce parcours s'adresse aux dirigeant.e.s d'associations et entrepreneur.e.s d'entreprises solidaires, souhaitant renforcer leurs compétences dans la gestion économique et financière de leur structure.

Le parcours est ouvert aux administrateurs, coordinateurs, responsables administratifs et financiers, entrepreneurs sociaux, associés ou gérants...



#### UNE FORMATION ANIMÉE PAR DES PROFESSIONNELS DE LA GESTION

Le métier de **France Active** est d'accompagner, de financer et de mettre en réseau les entreprises engagées du territoire. Cette pratique de terrain auprès des dirigeants/porteurs de projets a progressivement conduit le réseau à développer une offre de formation à destination des entrepreneurs, afin d'améliorer leurs compétences en gestion économique et financière.

L'approche passe par une alternance d'apports théoriques et pratiques, afin que la formation soit utile au plus grand nombre. Les échanges entre les participants sont aussi une manière d'acquérir des notions. C'est pour cette raison que **France Active** favorise des techniques d'animation participatives au sein du groupe.

L'approche de formation est basée sur 2 piliers :

- **l'expérience terrain** : exemples concrets de création et de développement d'associations, coopératives et entreprises sociales de l'ESS ;
- **une pédagogie active** : l'apprenant est encadré mais autonome dans sa démarche, avec un travail en groupe favorisant le partage d'expérience.



#### DES EQUIPES DÉPLOYÉES SUR TOUTE LA RÉGION

##### 01 - BOURG-EN-BRESSE

###### France Active Ain

Contact :  
> 06 24 77 84 48  
> s.cellier@faa-ibhb.com

##### 26 - VALENCE

###### Initiative 26.07\*

Contact :  
> 06 71 45 29 57  
> f.rey@initiative2607.fr

##### 38 - GRENOBLE

###### Grenoble Alpes Initiative Active

Contact :  
> 04 76 22 33 18  
> vtissier@gaia-isere.org ou  
magrisal@gaia-isere.org

##### 42 - SAINT-ÉTIENNE

###### France Active Loire

Contact :  
> 04 77 01 34 84  
> contact@franceactive-loire.org

##### 63 - CLERMONT-FERRAND

###### France Active Auvergne

Contact :  
> 04 73 34 22 63  
> contact@franceactive-auvergne.org

##### 69 - LYON

###### Rhône Développement Initiative

Contact :  
> 04 37 28 68 68  
> rdi@rdi.asso.fr

##### 73 - CHAMBÉRY OU 74 - ANNECY

###### France Active Savoie Mont-Blanc

Contact :  
> 06 66 18 09 10  
> t.noel@franceactive-savoie-montblanc.org



Retrouvez le lieu des prochaines formations sur le site internet [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org)

## Une offre de formation complète

### Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

France Active Auvergne-Rhône-Alpes propose un parcours professionnel complet pour les dirigeants et les créateurs. Il est constitué de plusieurs modules complémentaires. Ces derniers assurent une montée en compétences progressive.

#### Parcours complet « Dirigeants » et « Créateurs » - 6 jours



##### 1 = COMPRENDRE SES COMPTES

Les bases du compte de résultat et du bilan

Prérequis : savoir utiliser un tableur

1 jour - 425 €



##### 2 = ANALYSER SES COMPTES

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

Prérequis : « 1 - Comprendre ses comptes »

2 jours - 850 €



##### 3 = CONSTRUIRE SES PRÉVISIONNELS

Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie

Prérequis : « 1 - Comprendre ses comptes »

1 jour - 425 €



##### 4 = PILOTER SON ACTIVITÉ

Le suivi de gestion de son entreprise solidaire à court et moyen terme

Prérequis : « 3 - Construire ses prévisionnels »

1 jour - 425 €



##### 5 = MAÎTRISER SA GESTION

Les aspects économiques et financiers de son entreprise

Prérequis : « 2 - Analyser ses comptes » et/ou « 3 - Construire ses prévisionnels »

1 jour - 425 € Appui personnalisé



La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO et CPF !

#### - 15 % pour une inscription au parcours complet

Cette remise s'applique sous réserve de répondre à l'une des conditions suivantes :

- > avoir participé à l'intégralité du parcours de formation ;
- > être en situation de recherche d'emploi ou en situation de précarité (dès le 1<sup>er</sup> module).

En suivant 3 jours de Serious Game supplémentaires : possibilité de valider la compétence « piloter les moyens économiques et financiers » correspondant au bloc 3 de la formation « Responsable d'Entreprise de l'ESS » inscrite RNCP.

# Fiche pédagogique du module 1 - Comprendre ses comptes

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

## 1 = COMPRENDRE SES COMPTES

Les bases du compte de résultat et du bilan

### Objectifs généraux

- Identifier l'articulation des documents comptables (plan comptable, balances, états financiers...);
- Estimer les contours du rôle de gestionnaire d'une entreprise solidaire;
- Reconnaître l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision.

### Compétences attendues

À l'issue de la formation, les stagiaires seront capables de :

- lister les grands principes de la comptabilité et le lien avec la production des états financiers;
- définir les différents documents comptables;
- connaître les clés de lecture de base du bilan et du compte de résultat;
- identifier ses interlocuteurs comptables et financiers.

### Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique;
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes;
- Jeux pédagogiques;
- Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

### PUBLIC (h/f)

- > **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité
- > **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

### DURÉE & DÉTAILS

**1 jour (soit 7 h)**

**Prérequis** : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

**Matériel** : ordinateur avec un tableur

### TARIFS

**425 €\***

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO et CPF.

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

**Coordonnées formateurs p. 3**



Découvrez les formateurs France Active en Auvergne-Rhône-Alpes p.10 & 11



Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org)

# Fiche pédagogique du module 2 - Analyser ses comptes

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

## 2 = ANALYSER SES COMPTES

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

### Objectifs généraux

- Évaluer/calculer les principaux ratios du compte de résultat et du bilan ;
- Relier l'analyse de la situation économique et de la structure financière.

### Compétences attendues

À l'issue de la formation les stagiaires seront capables de :

- calculer et interpréter les principaux ratios de l'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion (SIG) ;
- calculer et interpréter les grands ratios d'analyse du bilan : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie ;
- corréliser les 3 principaux flux : flux d'exploitation, flux de capitaux et flux de trésorerie ;
- repérer le bilan et le compte de résultat en vue de l'explication de ses propres comptes.

### Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique ;
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur ;
- Jeux pédagogiques ;
- Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

### PUBLIC (h/f)

> **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité

### DURÉE & DÉTAILS

**2 jours (soit 14 h)**

**Prérequis** : avoir suivi le module "1 - Comprendre ses comptes"

**Matériel** : ordinateur avec un tableur

### TARIFS

**850 €\***

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO et CPF.

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

**Coordonnées formateurs p. 3**



Découvrez les formateurs France Active en Auvergne-Rhône-Alpes p.10 & 11



Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org)

### 3 = CONSTRUIRE SES PRÉVISIONNELS

*Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie*

#### Objectifs généraux

- Construire et défendre son projet du point de vue économique et financier ;
- Évaluer les besoins de financement de son entreprise et de ses projets ;
- Identifier les principales solutions de financement.

#### Compétences attendues

À l'issue de la formation les stagiaires seront capables de :

- utiliser les outils de construction de prévisionnels : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie ;
- évaluer les besoins d'investissement et de trésorerie et leurs solutions à court, moyen et long terme ;
- calculer la capacité d'autofinancement de son entreprise solidaire et définir sa capacité d'endettement.

#### Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique ;
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur ;
- Jeux pédagogiques ;
- Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

#### PUBLIC (h/f)

- > **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité
- > **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

#### DURÉE & DÉTAILS

1 jour (soit 7 h)

#### Prérequis :

- savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)
- avoir suivi le module "1 - Comprendre ses comptes"

**Matériel** : ordinateur avec un tableur

#### TARIFS

425 €\*

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO et CPF.

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

**Coordonnées formateurs p. 3**



Découvrez les formateurs France Active en Auvergne-Rhône-Alpes p.10 & 11



Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org)

# Fiche pédagogique du module 4 - Piloter son activité

Parcours « La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

## 4 = PILOTER SON ACTIVITÉ

Le suivi de gestion de son entreprise solidaire à court et moyen terme

### Objectifs généraux

- Définir et concevoir un tableau de bord de suivi de gestion adapté à son activité ;
- Suivre les indicateurs-clés et en déduire des actions de gestion..

### Compétences attendues

À l'issue de la formation les stagiaires seront capables de :

- identifier les différents tableaux de bords et reconnaître leur utilité dans la stratégie de son organisation ;
- choisir les indicateurs clés pour piloter son activité ;
- déduire des actions de gestion dans le cadre de sa stratégie, à partir de la construction d'un tableau de bord.

### Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique ;
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitement sur tableur ;
- Jeux pédagogiques ;
- Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

### PUBLIC (h/f)

- > **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité
- > **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

### DURÉE & DÉTAILS

**1 jour (soit 7 h)**

#### Prérequis :

- savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)
- avoir suivi le module "2 - Analyser ses comptes" et /ou "3 - Construire ses prévisionnels"

**Matériel :** ordinateur avec un tableur

### TARIFS

**425 €\***

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO et CPF.

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

**Coordonnées formateurs p. 3**



Découvrez les formateurs France Active en Auvergne-Rhône-Alpes p.10 & 11



**Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org)**

Appui personnalisé

### 5 = MAÎTRISER SA GESTION

Les aspects économiques et financiers de son entreprise / son projet

#### Objectifs généraux

- Comprendre et analyser le compte de résultat et le bilan de son entreprise sur les 3 dernières années ;
- Construire un prévisionnel cohérent au regard de son modèle économique et de sa situation financière ;
- Construire les outils nécessaires à un meilleur pilotage de son entreprise ;
- Présenter son projet d'entreprise et ses choix de pilotage à ses interlocuteurs clés.

#### Compétences attendues

À l'issue de la formation les stagiaires seront capables de :

- déchiffrer le compte de résultat et le bilan de sa structure sur les 3 dernières années ;
- construire et chiffrer un prévisionnel cohérent sur 1 à 3 ans (selon ses propres objectifs) : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie ;
- construire des outils de gestion adaptés à ses activités ;
- formuler l'analyse de ses comptes passés et expliquer son prévisionnel à ses interlocuteurs clés (bureau, CA, AG, partenaires financeurs, banquiers,...).

#### Méthodes pédagogiques

- Mise en situation pratique immédiate sur sa propre entreprise ;
- Accompagnement individualisé par un formateur ;
- Évaluation par une présentation orale complète de son projet d'entreprise.

#### PUBLIC (h/f)

- > **Dirigeant** d'association ou d'une entreprise solidaire : associé, administrateur, directeur, gérant, responsable d'activité
- > **Créateur** d'une association ou d'une entreprise solidaire

#### DURÉE & DÉTAILS

1 jour (soit 7 h)

#### Prérequis :

- > **dirigeant** : avoir suivi le module "2 - Analyser ses comptes" et/ou le module "3 - Construire ses prévisionnels"
- > **créateur d'entreprise solidaire** : avoir suivi le module "3 - Construire ses prévisionnels"

Par groupe de 6 personnes.

#### TARIFS

425 €\*

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO et CPF.

- 15 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

Coordonnées formateurs p. 3



Découvrez les formateurs France Active en Auvergne-Rhône-Alpes p.10 & 11



Retrouvez toutes les dates par ville et informations pratiques sur [www.franceactive-ara.org](http://www.franceactive-ara.org)

# DÉCOUVREZ NOS FORMATEURS !



## **Sara ELIE - Chargée de mission financement et formateur à Rhône Développement Initiative (RDI)**

Diplômée d'une école de commerce, spécialité entrepreneuriat et management des PME, Sara a travaillé auparavant au sein d'une SCOP et est chargée de financement Economie Sociale et Solidaire à RDI depuis 2012. Elle anime des formations auprès d'entrepreneurs sociaux en phase de création et auprès de dirigeants associatifs confirmés.



## **Charline ROY / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Auvergne**

Diplômée d'une école de commerce, Charline travaille à France Active Auvergne depuis 2018 comme chargée de financement et d'accompagnement des structures de l'Économie Sociale et Solidaire. Elle anime des formations auprès de porteurs de projets et de dirigeants d'entreprises solidaires.



## **Claire LEAUTÉ / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Auvergne**

Ingénieure agronome de formation, Claire est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Économie Sociale et Solidaire au sein de France Active Auvergne, depuis février 2018. Elle assure des formations auprès de porteurs de projets, étudiants et dirigeants d'entreprises solidaires depuis 2009.



## **Fabienne REY / Responsable financement ESS et formatrice à Initiative 26.07**

Diplômée d'un Master II en Économie du développement, Fabienne a travaillé dans le domaine du microcrédit et a rejoint Initiative 26.07 en 2003. Elle est responsable du Pôle financement de l'Économie Sociale et Solidaire. Depuis 2017, elle anime des formations auprès d'entrepreneurs sociaux en phase de création et auprès de dirigeants associatifs confirmés.



## **Marie-Anne GRISAL / Chargée de mission accompagnement et formatrice à Grenoble Alpes Initiative Active**

Diplômée d'École de commerce, Marie-Anne a travaillé dans des sociétés de conseil pour l'industrie (EDF, Michelin, Eiffage) avant de rejoindre il y a 8 ans, le secteur de l'Économie Sociale et Solidaire au sein de Grenoble Alpes Initiative Active.



**Angélique LÉARD / Conseillère en financement des structures de l'ESS, responsable communication et formatrice à France Active Savoie Mont-Blanc.**

Diplômée d'une école de commerce, spécialité Entrepreneurat, Angélique travaille à France Active Savoie Mont-Blanc depuis 2012 et est spécialisée dans l'accompagnement et le financement des structures de l'Economie Sociale et Solidaire.



**Thierry NOËL / Chargé de mission financement et formateur à France Active Savoie Mont-Blanc**

De formation en École Supérieure de Commerce, option gestion, Thierry était d'abord contrôleur de gestion pendant 2 ans, dirigeant co-fondateur d'une agence de conseil et formation pendant 6 ans puis directeur de filières de formation BAC+3 pendant 2 ans. Depuis 2007, il accompagne, notamment sur la stratégie financière, les entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire en Pays de Savoie et anime des formations en gestion économique et financière pour l'ESS depuis 2015.



**Vincent TISSIER / Coordinateur Financement ESS et formateur à Grenoble Alpes Initiative Active**

Vincent est diplômé d'un master Développement et expertise de l'Économie Sociale et Solidaire obtenu à Sciences Po Grenoble en 2012. Il travaille pour le réseau France Active depuis 7 ans et est spécialisé dans l'accompagnement et le financement des structures de l'ESS.



**Amélie SUPIOT / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Loire**

Diplômée en conduite de projets humanitaires et en coordination de projets en ESS, Amélie est chargée du financement des structures de l'ESS depuis 2020 et formatrice à France Active Loire. Elle accompagne des porteurs de projets dans leur phase de création ou de développement depuis 2017.



**Stéphanie CELLIER / Chargée de mission ESS à France Active Ain**

Diplômée d'un Master ESS à Lyon 2, Stéphanie a travaillé 3 ans dans une association d'éducation populaire avant d'accompagner et former des créateurs d'entreprise pendant 8 ans. Elle a ensuite cofondé et dirigé une épicerie solidaire pendant 5 ans avant d'intégrer France Active Ain comme chargée de financement ESS et formatrice en 2020.

## LES + DE L'OFFRE DE FORMATION

- Garantir une montée en compétences de chaque participant,
- Dialoguer avec les partenaires (partenaires financeurs, banques...),
- Partager les pratiques entre pairs !

## ILS ONT SUIVI LA FORMATION !



**Matthieu METZGER** - Gérant SCOP de « A.T.EAU »

« J'ai repris la direction d'A.T.EAU il y a un an et ayant un profil très technique, j'avais besoin de renforcer mes compétences en gestion financière. J'ai suivi le parcours entier sur 6 jours. Le format de ce dernier est adapté, j'ai pu tester directement les outils et les notions acquises sur le terrain à la sortie de la formation. Notre SCOP avait besoin de consolider sa situation financière et nous avons pu, lors des cours, soulever les points de vigilance et les leviers de croissance de notre structure. Avec les compétences acquises, je suis maintenant capable d'employer les bons termes auprès de nos partenaires financiers. »



**Gwenaëlle FERRÉ** - Co-porteuse de projet d'un centre de santé communautaire et planétaire

« En pleine création d'un centre de santé communautaire, j'ai choisi de suivre l'intégralité du parcours de formation pour solidifier mes compétences et pour gagner en confiance sur la gestion économique et financière de mon projet. J'ai suivi tout le parcours « créateur.ice », ce qui m'a permis de récupérer des outils qui, suite à la formation, me servent tous les jours. Ce que j'ai apprécié lors de la formation c'est l'écoute de ma formatrice et sa capacité à s'adapter aux problématiques personnelles de chacun. »



**Lila FORCADE** - Directrice d'Orchestre National d'Auvergne

« La formation est très concrète et très appliquée aux cas particuliers de chaque participant. Il y a une progression logique dans le parcours. On reprend les savoirs théoriques pour terminer sur des exercices pratiques et des mises en situation. J'ai apprécié d'être en lien avec autres stagiaires. On repart de cette formation avec des outils clés en main : ils me permettront à l'avenir d'appréhender l'analyse des comptes avec plus de facilité. Aujourd'hui, j'ai une meilleure compréhension des éléments de gestion. »

Retrouvez plus de témoignages sur notre site internet !

## CHIFFRES CLÉS

7 sessions à travers la région tout au long de l'année

+ de 250 stagiaires formés

6 jours de parcours

PLUS D'INFOS ?

[franceactive-ara.org](http://franceactive-ara.org) - Menu > Formation



**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés  
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES